



Toetatava tegevuse „Lõimumist edendavate kogukondlike tegevuste toetamine“ partneri tegevuskava perioodil 1.01.2026.-31.12.2026¹

Partner: SA Kodanikuühiskonna Sihtkapital (SA KÜSK)

Partnerlusleping nr 13-1/38-1

1. *Detailsem tegevus*²

Sissejuhatus

2025. aasta sügisel alustatakse hankega, mille eesmärk on leida teenuseosutaja, kes viib ellu arenguprogrammi ning arendab välja ka eneseauditi tööriista ja digiplatvormi. Hankes on planeeritud järgmised etapid:

- **September-oktoober 2025** – hanke mahu, tegevuste ja eelarve täpsustamine, tehnilise kirjelduse koostamine.
- **November 2025** – alusdokumentide ja hindamiskriteeriumide ettevalmistamine.
- **Detsember 2025** – hanke avaldamine riigihangete registris.
- **Jaauar 2026** – pakkujate küsimustele vastamine, vajadusel täpsustused.
- **Veebruar 2026** – pakumiste avamine ja hindamine, otsus ning lepingu sõlmimine parima pakkujaga.

1. Detailne tegevuse kirjeldus

Vajadus:

2026. aastal oleme jõudnud arenguprogrammi nelja-etapilisest raamistikust **3. etappi: vabaühendused osalevad arenguprogrammis**. Kuna hange on alustatud 2025. aasta sügisel, alustab teenuseosutaja 2026. aasta alguses tööga: ta arendab välja **eneseauditi tööriista** ja **digiplatvormi** ning viib läbi esimese programmiitsükli.

Raport (2025) tõi esile, et vabaühendustel on sihtrühmade kaasamisel järgmised kitsaskohad:

- puudub selge ülevaade oma organisatsiooni hetkeseisust ja võimekusest,
- kasutusel olevad meetodid on killustatud,
- motivatsioon on olemas, kuid praktilisi tööriistu ja tuge napib.

Seetõttu on vaja ellu viia **süstemaatiline arenguprogramm**, mis ei piirdu üksikute koolitustega, vaid toetab vabaühendusi terviklikul arenguteel. Programmi iseloomustab:

- **disainmõtlemise metoodika,**

¹ Perioodi algus- ja lõppkuupäev.

² Detailseid tegevusi lisada iga põhitegevuse alla vastavalt antud perioodil kavandatud tegevuste arvule.

- **moodulipõhine ülesehitus**, kus teooria seotakse praktiliste tööriistade ja näidetega,
- **eneseauditi tööriist**, mille kaudu organisatsioonid hindavad oma hetkeolukorda ja tulemusi programmi lõpus,
- **arengueksperdid**, kes annavad jooksvalt tagasisidet ja nõu,
- **võrgustiku loomine ja kogemuste jagamine**, mis aitab kaasa heade praktikate levikule.

See tähendab, et 2026. aastal ei käivitu lihtsalt koolitustesari, vaid **arenguprogramm kui terviklik arendusteed**, mis võimaldab osalejatel realselt muuta oma tööviise ja suurendada võimekust sihtrühmi kaasata.

2. Läbiviimine

2026. aasta alguses alustab **2025. aasta sügisel alustatud hankega leitud teenuseosutaja** tööga:

- arendab välja veebipõhise **eneseauditi** (küsimustik, kohene tagasiside, kordustäitmine programmi lõpus),
- arendab välja **digiplatvormi**, mis koondab meetodid ja tööriistad,
- viib läbi esimese arenguprogrammitsükli.

Arenguprogrammi ülesehitus (raporti järgi):

- **Avaüritus** – osalejad seavad arengueesmärgid, tutvuvad programmiga ja loovad koostöövõrgustiku.
- **Moodulid** – kord kuus kontaktkohtumine ja kord kuus veebikohtumine (kokku 12). Iga moodul ühendab teooriat, praktilisi tööriistu ja juhtumipõhiseid arutelusid.
- **Arengueksperdid** – annavad igale organisatsioonile individuaalset nõu ning toetavad konkreetsete muudatuste kavandamist.
- **Võrgustumine** – osalejatevahelised arutelud ja kogemuste jagamine, et levitada häid praktikaid.
- **Edulood** – programmi jooksul ja lõpus dokumenteeritakse edulugusid, mis tehakse nähtavaks teistele organisatsioonidele ja avalikkusele.
- **Lõpuüritus** – tehakse kokkuvõtte, jagatakse tulemusi ja täidetakse uuesti eneseaudit, et hinnata arengut.
- **Järeltegevused** – osalejate suhtluskanali hoidmine, mõju esmane hindamine, edulugude avaldamine, järelkohtumine.

3. Oodatav tulemus

- Valmis ja kasutusel on veebipõhine eneseaudit.
- Valmis on digiplatvorm ja metoodilised materjalid.
- Arengueksperdid võrgustik on loodud ja koolitatud.
- Esimene programmitsükkel (10 vabaühendust, 20 osalejat) on edukalt läbi viidud.
- On loodud alus edasiste tsüklite läbiviimiseks (kogemus, tööriistad, nähtavus).

4. Sihtgrupp

Eesti vabaühendused, kes soovivad suurendada oma võimekust uussisserändajate, eri keele- ja kultuuritaustaga inimeste ning tagasipöördujate kaasamisel.

2026. aastal rakendatakse **sihtotsingu ja personaalsete kutsete** põhimõtet: esimesse arenguprogrammi lendu kaasatakse just need vabaühendused, kes on juba aktiivsed ja motiveeritud. See tagab, et esimene lend oleks tugev ja looks usaldusväarsuse ning kvaliteedimärgi edaspidiseks.

Kokku 2026:**Eneseaudit: 23 000 €**

Arenguprogrammi tsüklil + ühekordsed baaskulud (ühekordsed arendused: tehakse 2026, loovad süsteemi ja platvormi nt digiplatvorm, metoodika) **ja lisakulud** (kaasnevad igas tsüklis, aga ei kuulu tuumiktegevuste (avaüritus, moodulid, lõpuüritus) alla – nt tõlketeenus, ligipääsetavus, edulood, juhtimine).

Kokku 2026: 104 200 €

2027–2029 jaoks jääb alles 140 800 € → ca 46 933 € tsükli kohta.

Tabel³ 1. Tegevuste ajakava

Tegevus	Tegevuse üldajaraam (näidatakse periood, mille jooksul nimetatud tegevust läbi viia planeeritakse)	Tegevuse algus- ja lõppkuupäev tegevuskava perioodil	Planeeritav maksumus tegevuskava aastal
Veebipõhise tööriista, eneseauditi, arendus, testimine ja kohandamine	veebruar–aprill 2026	01.02–30.04.	23 000 €
Digiplatvormi arendus. <i>aprill–juuni 2026 tehakse jooksuvald täiendusi ja parandusi vastavalt kasutuskogemusele.</i>	aprill–juuni 2026	01.04–31.06.	5 000 €
Digiplatvormi hooldus ja haldus (1. a) Server, domeen, uuendused	apr–dets 2026	01.04–31.12	1 000 €
Programmi ettevalmistus (arenguekspertide kaasamine, töövahendite kohandamine). Ettevalmistus on korralduslik: tööriistade kohandamine, ajakava. Seotud projekti käivitamise ja tehnilise korraldusega. Kaasatakse koolitajad ja arenguekspertid (sõlmitakse kokkulepped, tööjaotus). Kohandatakse juba olemasolevaid tööriistu ja materjale (nt tuumiktiimi raportis välja töötatud raamistik, metoodilised töölehed). Täpsustatakse programmi struktuur ja kalendrid (millal moodulid, millal eksperdid kaasatakse). Eesmärk: tagada, et kõik oleks valmis aprillis alustavaks programmi tsüklikuks.	märts 2026 -aprill	01.03–31.04	4 000 €
Juhendmaterjalid ja metoodiline raamistik	märts 2026 -aprill	märts 2026- aprill 2026	3 000 €

³ Tabelitesse lisada ridu vastavalt vajadusele.

<p>Ekspertide ja koolitajate koolitus. Nn inimeste häälestamine ühtsele metoodikale. Seotud inimeste ettevalmistamise ja ühise mõtteviisi loomisega.</p> <p>Korraldatakse koolituspäev või seminar ekspertidele ja koolitajatele.</p> <p>Häälestatakse kõik ühisele metoodilisele raamistikule (nt kuidas kasutada disainmõtlemist, kuidas rakendada eneseauditi tulemusi).</p> <p>Luu ühtne kvaliteedistandard ja arusaam programmisestest rollidest.</p> <p>Eesmärk: tagada, et koolitajad ja eksperdid töötavad koordineeritult ning osalejatele antav kogemus oleks järjepidev ja kvaliteetne.</p>	Märts-aprill 2026	01.03–31.04.	3 000 €
Turunduse baaslahendus (kujundused, kampaania, PR)	märts 2026	01.03–31.03	2 000 €
Vabaühenduste värbamine ja eneseauditite läbiviimine	märts-aprill 2026	01.03–31.04	3 000 €
Avaüritus: Sündmuse korraldus, modereerimine, ruumide ja tehnika rent, toitlustus, visuaalne dokumentatsioon, sh keynote esineja (1500 €)	Mai 2026	mai 2026	8 000 €
Visuaalne dokumentatsioon ja edulood (I lend). Ava- ja lõpuüritusel.	mai–dets 2026	mai–dets 2026	1500 €
Moodulid (6 kuud: 6 kontakt + 6 veebikohtumist). Koolitajate, arenguekspertide tasud, ruumide ja tehnilise toe kulud. (Juulis paus)	mai–nov 2026	mai–nov 2026	25 000 €
Tölketeenus (osaline, 8 päeva × 400 €) Tugi 3 VÜ-le <i>kohapealsetel?</i> kohtumistel. (<i>Veel mõelda!</i>)	mai–nov 2026	mai–nov 2026	3 200 €
Ligipääsetavuse kulud (füüsiline, keeleline, digitaalne, materjalide kohandamine) Minimaalne baaslahendus	märts–dets 2026	01.03–31.12	3 000 €
Lõpuüritus (sh eneseauditi kordustäitmine) Sündmus + edulugude esitus	detsember 2026	detsember 2026	7 000 €
Järeltegevused (suhtlus, dokumentatsioon, edulood, mõju esmane hindamine). Tagab programmi nähtavuse ja tulemuste fikseerimise (edulood, aruandlus, osalejate järeltoetus). Suhtlus osalejatega pärast programmi (tagasisideküsitlused,	detsember 2026/jaanuar 2027	detsember 2026/jaanuar 2027	3 000 €

järelvestlused, kogemuste jagamine). Dokumentatsioon: kokkuvõtted, aruandlus KÜSKile, õppetunnid järgmiste tsüklite jaoks. Esmased edulood (kirjalikud kokkuvõtted, millised muutused on organisatsioonides toimunud). Mõju esimene hindamine: võrreldakse eneseauditi alg- ja lõpptulemusi. Fookus: sisu ja tulemuste fikseerimine + osalejate järeltoetus.			
Edulood (kirjalik + avalik kajastus) 3–4 lugu (tekst + foto)	okt–dets 2026	01.10–31.12.	2 500 €
Järelkohtumine (programmijärgne) Lühike kohtumine (võib olla veebis 6-10 kuud peale programmi lõpetamist)	2027	2027 teine poolaasta	3 000 €
Hanke võitnud teenuse pakkuja projekti juhtimine ja koordineerimine. Ligikaudu 400 €/kuu	märts–dets 2026	01.03–31.12	4 000 €

Tabel 2. Tegevustega seotud näitajad

Tabelis kirjeldatakse TATis sätestatud indikaatoreid.

Indikaator	Indikaatori nimetus ja mõõtühik	Sihttase tegevuskava aastal (2026)	Sihttase (2029)	Selgitus
TAT väljundnäitaja	Arenguprogrammis osalenud vabaihendused* Mõõtühik: arv	10	40	2026.a lõpuks on arenguprogrammi läbinud 10 vabaihendust.

* Näitaja mõõdab Sihtasutuse Kodanikuühiskonna Sihtkapital korraldatud arenguprogrammis osalenud vabaihenduste arvu.